



Boskap i Natura 2000-området vid Degernäs-slätten utanför Umeå. Järnvägen kantas av nyplanterade björkar för bullerdämpning och för att hindra påflygning på kontaktledning.

# FINANSIELLA RAPPORTER



# Flerårsöversikt sedan projektstart

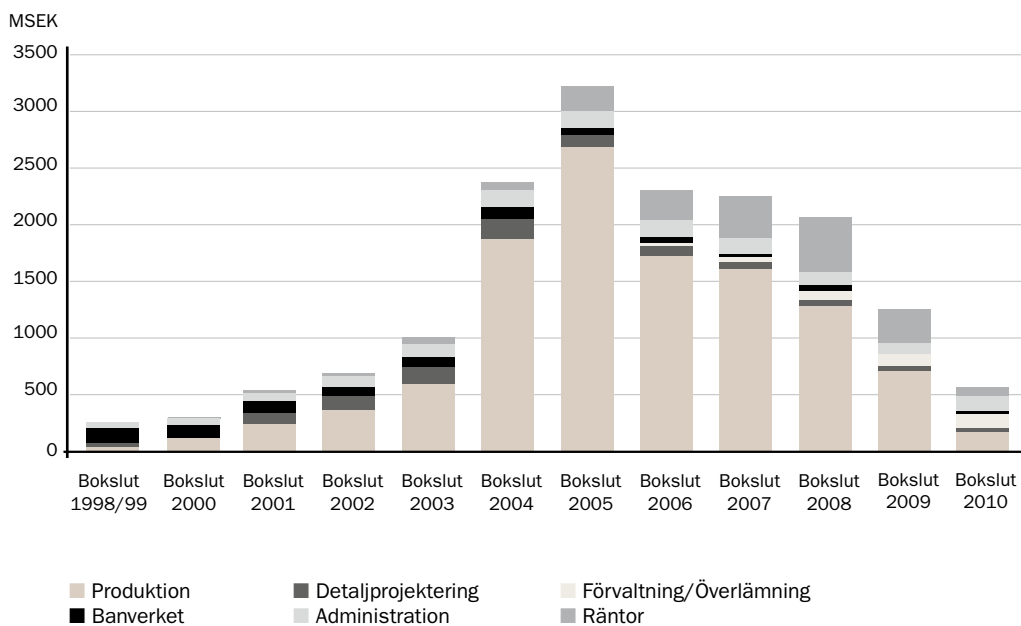
Flerårsöversikt

## Resultaträkning

MSEK	1998/2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Rörelsens intäkter	1 788	1 009	2 378	3 212	2 312	2 258	2 112	1 556	1 239
Produktionskostnader	1 470	826	2 154	2 852	1 877	1 716	1 450	831	322
Övriga kostnader	270	129	153	175	175	166	162	262	486
EU-bidrag	51	23	51		9	14		8	5
Finansiella intäkter	2	1	1	1	1	3	6	1	2
Finansiella kostnader	101	78	123	186	270	393	505	472	438
Skatt							1		
Årets resultat		0	0	0	0	0	0	0	0

## Resultaträkning

### Investeringskostnadens fördelning



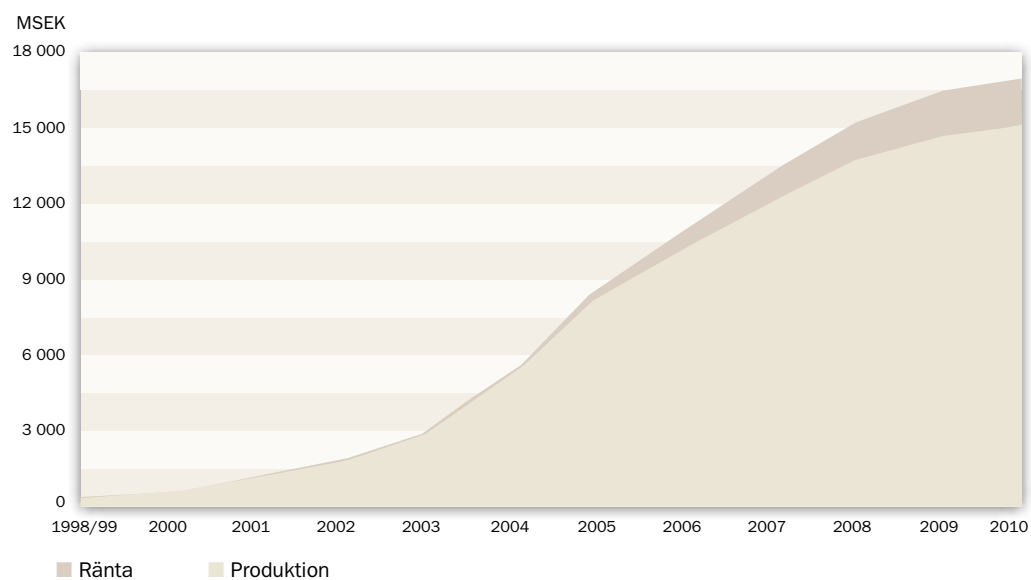
Produktionen nådde sin topp år 2005, sedan har den successivt minskat. Räntekostnaderna per år har ökat fram till oktober 2008 då Etapp 1 överlämnades till Trafikverket.

### Balansräkning

MSEK	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Anläggningstillgångar	1 787	2 796	5 174	8 386	10 698	12 956	15 044	16 294	16 665
Omsättningstillgångar	36	416	395	306	208	128	61	52	317
Eget kapital	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Långfristiga skulder	1 650	2 865	4 880	7 795	10 140	12 345	14 648	16 103	16 665
Kortfristiga skulder	172	346	688	896	765	738	456	242	316
Balansomslutning	1 823	3 212	5 569	8 692	10 906	13 084	15 105	16 346	16 982

### Balansräkning

#### Investering i Botniabanan



Vid årsskiftet 10/11 hade 100 procent av slutkostnadsprognosen upparbetats/reserverats.

# Redovisnings- och värderingsprinciper

## Företagsinformation

Årsredovisningen för räkenskapsåret 2010 har godkänts av styrelsen och verkställande direktören för publicering den 15 mars 2011 och föreläggs årsstämman den 14 april 2011 för fastställande.

Bolaget är ett svenskt, publikt aktiebolag med säte i Örnsköldsvik.

Aktierna i bolaget ägs till 91 procent av svenska staten och förvaltas av Näringsdepartementet. Övriga delägare Umeå, Nordmaling, Örnsköldsvik och Kramfors kommuner äger 2,25 procent vardera.

## Tillämpat regelverk

Botniabanan AB:s årsredovisning har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendationer RR1-RR29 med tillhörande uttalanden. Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

## Värdering och redovisning av anläggningstillgångar

### *Värdet av materiella anläggningstillgångar*

Järnvägsanläggning, vilken utgör färdigställda bandelar av Botniabanan och som överlämnats till Trafikverket redovisas till ursprungligt anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar. Avskrivning sker enligt linjär plan.

Pågående nyanläggningar är den bandel som ännu inte överlämnats till Trafikverket. Den redovisas till ursprungligt anskaffningsvärde.

### *Värdet av finansiella anläggningstillgångar*

Andra långfristiga fordringar redovisas till anskaffningsvärde vilket också utgör verkligt värde.

## Värdering och redovisning av pensioner

Botniabanan AB:s pensionsförpliktelser enligt allmän pensionsplan täcks löpande genom försäkringslösning i Alecta. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp (URA 42), är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2010 har Botniabanan inte haft tillgång till sådan information som möjliggör redovisning av denna plan som en förmånsbestämd sådan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

## Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar och övriga fordringar. Bland skulder återfinns leverantörsskulder, låneskulder och övriga skulder.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits och låneskulder på likviddagen.

Samtliga finansiella instrument redovisas till anskaffningsvärden vilka också utgör verkliga värden.

## Intäktsredovisning

Hyresintäkter avser Etapper som är överlämnade till Trafikverket.

Aktiverat arbete för egen räkning omfattar samtliga under året nedlagda kostnader hänförliga till byggandet av järnvägen.

### Leasing

Samtliga leasingavtal redovisas som operationella.

### Lånekostnader

Samtliga lånekostnader exklusive de som tillhör överlämnade Etapper aktiveras som pågående nyanläggningar i balansräkningen efter reduktion med finansiella intäkter.

### Inkomstskatter

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för året.

### Statliga stöd

Erhållna EU-bidrag har reducerat anskaffningsvärdet av materiella anläggningstillgångar.

### Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar och avser uteslutande kassaflöde för investeringar, förändringar i rörelsekapital och finansiering.



Staten äger 91 procent av Botniabanan AB medan resten ägs av de fyra berörda kommunerna.

# Resultaträkning

Resultaträkning

<b>MSEK</b>	<b>Not</b>	<b>2010-01-01 2010-12-31</b>	<b>2009-01-01 2009-12-31</b>
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Hysesintäkter	1	680	306
Aktiverat arbete för egen räkning	2	559	1 250
<b>Summa rörelseintäkter</b>		<b>1 239</b>	<b>1 556</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Produktionskostnader	3	-322	-831
Övriga externa kostnader	4	-57	-51
Personalkostnader	5	-103	-76
Avskrivningar	6	-321	-127
<b>Summa rörelsekostnader</b>		<b>-803</b>	<b>-1 085</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>436</b>	<b>471</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter		2	1
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-438	-472
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>		<b>-436</b>	<b>-471</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Skatt på årets resultat</b>	8	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter och kommentarer till resultaträkningen

### Not 1

#### Hysesintäkter

Bolaget har tecknat ett hyresavtal med Trafikverket. Avtalet träder i kraft när en etapp är överlämnad till Trafikverket. Etapp 1, sträckan Örnsköldsvik C till Husum, överlämnades 15 oktober 2008. Etapp 2, sträckan Nyland till Örnsköldsvik C överlämnades 15 oktober 2009. Etapp 3, sträckan Husum till Umeå C överlämnades 15 augusti 2010. Hyresavtalet anger att Trafikverket direkt ska svara för drifts- och underhållskostnader av järnvägen, för övrigt ska Botniabanan AB ha täckning för sina kostnader. Hyran kommer därför att variera över hyrestiden. Hyrestiden är 40 år från överlämnandet.

Årets hyresintäkter uppgick till 680 (306) MSEK, vilket är enligt plan.

Beräknade framtida hyror för överlämnade bandelar Etapp 1, Etapp 2 och Etapp 3 enligt operationellt leasingavtal:

<b>MSEK</b>	
2011	865
2012	850
2013	860
2014	890
2015	930
2016 och senare	23 095
<b>Summa</b>	<b>27 490</b>

Cirka 40 procent av totalhyran för Etapp 1, Etapp 2 och Etapp 3 under hela hyrestiden är beroende av ränteutvecklingen på de lån bolaget har. Om räntan förändras med 0,5 procent ändras hyran med cirka 875 MSEK för hela hyrestiden.

## Not 2 Aktiverat arbete för egen räkning

Bolagets investeringar aktiveras och intäktsförs i sin helhet som arbete för egen räkning i pågående nyanläggning.

Kommentar:

Produktion har bedrivits med olika intensitet på järnvägens hela sträckning från Ångermanälven till Umeå C.

Under 2010 har 559 (1 250) MSEK aktiverats i projektet, vilket var 12 procent lägre än budgeterat. Den främsta orsaken till att budgeterad nivå inte har uppnåtts är lägre anläggningskostnader på Etapp 3.

## Not 3 Produktionskostnader

Bolagets produktionskostnader består i huvudsak av inköp från tekniska konsultföretag, statliga verk samt entreprenadföretag.

MSEK	2010	2009
Planering	64	36
EU-bidrag för planering	-5	-8
Byggnation	263	803
<b>Summa</b>	<b>322</b>	<b>831</b>

Kommentar:

EU-bidrag

Botniabanan AB ansöker om stöd genom EU:s program som rör gemenskapens finansiering av TEN (Trans-Europeiska Nätverk).

EU stödjer strategiskt viktiga transportstråk inom väg, järnväg, sjötransport och flyg.

Bolaget har beviljats bidrag för enbart planeringsverksamhet. Vid årsskiftet hade 161 MSEK utbetalats.

Botniabanan tillhör inte de prioriterade TEN-T projekten, utan bolaget har hänvisats till att söka bidrag i kategorin under dessa. Allt mer av bidragsvolymen destinerar till de prioriterade projekten och de nya medlemsländerna i EU, vilket gör att konkurrensen mellan ej prioriterade projekt har hårdnat.

## Not 4 Övriga externa kostnader

### Ersättningar till revisorer

KSEK	2010	2009	2008
<b>Revisionsuppdraget</b>			
Riksrevisionen	0	156	183
Pwc (Öhrlings Pricewaterhouse-Coopers)	260	283	231
<b>Summa</b>	<b>260</b>	<b>439</b>	<b>414</b>

### Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget

Pwc (Öhrlings Pricewaterhouse-Coopers)	22	371	485
<b>Summa</b>	<b>22</b>	<b>371</b>	<b>485</b>

### Skatterådgivning

Pwc (Öhrlings Pricewaterhouse-Coopers)	8	34	104
<b>Summa</b>	<b>8</b>	<b>34</b>	<b>104</b>

### Övriga tjänster

Pwc (Öhrlings Pricewaterhouse-Coopers)	0	0	10
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10</b>

### Leasing

Storleken av bolagets leasingkostnader är försumbara.

## Not 5 Personalkostnader

Medelantal anställda	2010	2009
Kvinnor	21	31
Män	37	48
<b>Summa</b>	<b>58</b>	<b>79</b>

Vid årsskiftet var antalet anställda i Botniabanan AB 41 (76) personer, varav 20 personer befann sig i lojalitetsprogrammet.

### Styrelseledamöter och ledande befattningshavare

	2010		2009	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	9	5	9	5
Verkställande direktör	1	1	1	1
Ledande befattningshavare	6	5	9	7

### Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

MSEK	Löner och andra ersättningar		Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	
	2010	2009	2010	2009
Styrelse och VD	2	2	1 (1)	1 (1)
Ledande befattningshavare	7	8	5 (2)	5 (2)
Övriga anställda	34	37	18 (6)	18 (5)
<b>Summa</b>	<b>43</b>	<b>47</b>	<b>24 (9)</b>	<b>24 (8)</b>

Ledande befattningshavare och övriga anställda har samma anställningsvillkor och omfattas av samma kollektivavtal. Bolagets lojalitetsprogram är en del i kollektivavtalet och omfattar samtliga anställda, exklusive VD. Programmet berättigar till en ersättning

motsvarande kollektivavtalets uppsägningstid multiplicerat med två om den anställda jobbar kvar i företaget tills man blir uppsagd på grund av arbetsbrist. Bolagets anställda har inga bonus- eller incitamentsavtal.

**Ersättningar till styrelsen**

<b>KSEK</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Ordinarie		
Anna Grönlund Krantz, ordförande	85	86
Elisabet Annell, från 22 april 2009	42	29
Lennart Holmlund	42	43
Helena Lefvert, från 22 april 2009	42	29
Christer Nilsson	42	43
Peter Nygårds	42	43
Ingemar Sandström	42	43
Elvy Söderström	42	43
Björn Östlund, vice ordf från 22 april 2009	64	43
Jan-Mikael Bexhed, vice ordf till 22 april 2009	0	21
Birgitta Johansson-Hedberg, till 22 april 2009	0	14
Ulrika Rosenberg Sand, till 22 april 2009	0	14
Suppleant		
Ulla-Maj Andersson	21	21
Jan Johansson	21	21
Dan Olsson	21	21
Anders Ågren	21	21

Styrelsearvoden beslutas av årsstämman.

**Ersättning till ledande befattningshavare**

<b>KSEK</b>	<b>Lön</b>		<b>Förmåner</b>		<b>Pensionskostnad</b>	
	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Lennart Westberg, verkställande direktör	1 743	1 709	71	69	702	665
Marie Berglund, 8 månader 2010						
miljöchef	616	794			123	175
Jan Bergman, informationschef	793	777			220	201
Per Blomkvist, projektledare	972	956			417	374
Ernst Gavelin, 8 månader 2009						
biträdande projektchef/projektledare		729				1
Bo Hallnäs, 9 månader 2010						
inköpschef	646	761			204	250
Alf Karlsson, projektledare	829	812			227	205
Jörgen Mosesson, 9 månader 2010						
teknikchef	782	880				1
Monika Mårtensson, kvalitetschef	805	770			319	284
Rolf Roos, administrativ chef	817	810			318	282
Anders Wikdahl, projektledare	887	857			393	352

Anm: Utöver lön har den anställde, mot redovisning, rätt till dag-, bostads- och hemresekostnadsersättning.

Styrelsen beslutar om förändring av ersättning och anställningsvillkor för VD. Semesterrätt uppgår till 30 dagar per intjänandeår. Pension utgår enligt ITP-planen med pensionsålder 65 år. Vid uppsägning från bolagets sida uppgår uppsägningstiden till 12 månader utan avräkning. Utöver lön under uppsägningstiden är Westberg berättigad till avgångsvederlag med ett belopp motsvarande tolv gånger den fasta månadslönen med full avräkning mot lön eller annan inkomst från annan anställning eller egen verksamhet. Rätt till uppsägninglöne och avgångsvederlag förutsätter att uppsägningen inte beror på oegentligheter eller försummelse.

Om Westberg säger upp sig själv har han 6 månaders uppsägningstid mot bolaget och har varken rätt till arbetsfri uppsägninglöne eller avgångsvederlag.

Anställningsvillkor för ledande befattningshavare och övriga anställda utgår från samma grund och beslutas av VD och återrapporteras till styrelsen. För ledande befattningshavare tillämpas individuell lönesättning. Semesterrätt och tjänstepension (ITP-plan), uppsägningstid och lojalitetsprogram utgår enligt gällande kollektivavtal.

De flesta anställda har så kallad oregrerad tjänst.

## Not 6 Avskrivningar

MSEK	2010	2009
<b>Järnvägsanläggning</b>		
Etapp 1	92	92
Etapp 2	169	35
Etapp 3	60	0
<b>Summa</b>	<b>321</b>	<b>127</b>

Järnvägsanläggningen beräknas ha en ekonomisk livslängd om 40 år och skrivs av med 2,5 procent per år, vilket överensstämmer med skattemässiga avskrivningar.

## Not 7 Räntekostnader och liknande resultatposter

Botniabanan finansieras med lån i takt med att investeringar genomförs och lånen amorteras i takt med att uthyrning sker. Årets räntekostnader uppgick till 438 (472) MSEK. Bolagets genomsnittliga låneränta för 2010 uppgick till 2,7 (3,1) procent.

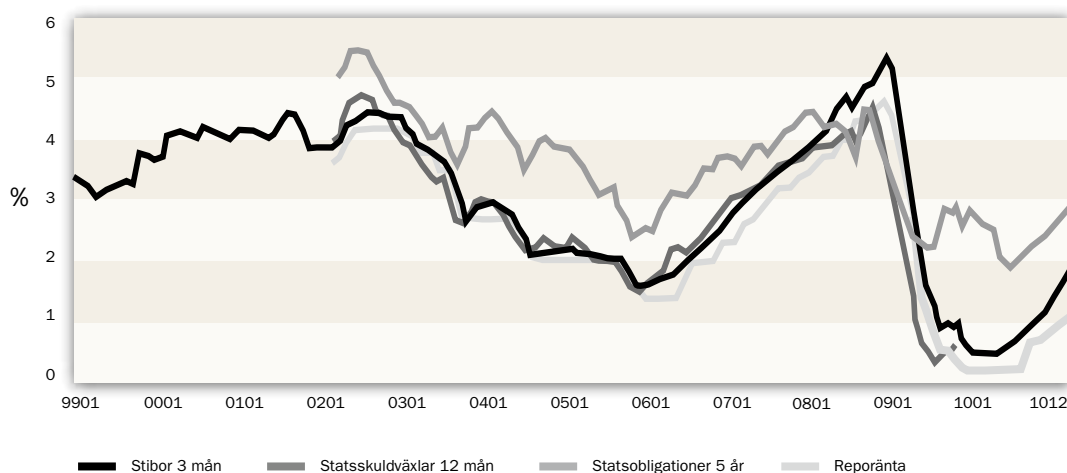
Kommentar:

Bolagets räntekostnad är beroende av ränteutveckling på marknaden. Sett över tiden har projektet gynnats av att räntorna har blivit betydligt lägre än ursprunglig projektkalkyls räntekostnader och därmed starkt bidragit till att hålla nere den totala investeringskostnaden.

Räntesatsen på bolagets lån låg vid årsskiftet i intervallet 1,7 till 4,1 procent.

En ökning av räntenivån med 0,5 procent beräknat på låneskulden per den 31 december 2010 skulle öka räntekostnaden med drygt 80 MSEK under de kommande tolv månaderna.

## Räntor



## Not 8 Skatt på årets resultat

MSEK	2010	2009
Aktuell skatt	0	0
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Aktuell skatt, 464 KSEK (80), avser inkomstskatt på tidigare aktiverade återläggningsposter i pågående nyanläggningar.

## Sammanfattning resultaträkningen

Hysesintäkter för Etapp 1, 2 och 3 från Trafikverket uppgick till 680 (306) MSEK, vilket var något lägre än budgeterat. För år 2011 bedöms hyresintäkterna från Trafikverket bli 865 MSEK.

Investeringskostnaden i pågående nyanläggning år 2010 uppgick till 559 (1 250) MSEK, varav produktion 487 (965) MSEK. Investeringen blev glädjande nästan 80 MSEK lägre än budgeterat.

# Balansräkning

Balansräkning

<b>MSEK</b>	<b>Not</b>	<b>2010-12-31</b>	<b>2009-12-31</b>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Järnvägsanläggning	9	16 358	10 292
Pågående nyanläggningar	10	0	5 828
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>16 358</b>	<b>16 120</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andra långfristiga fordringar	11	307	174
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>307</b>	<b>174</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>16 665</b>	<b>16 294</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		98	43
Skattefordringar		3	2
Övriga fordringar		0	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1	2
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>102</b>	<b>48</b>
<b>Kassa och bank</b>	12	<b>215</b>	<b>4</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>317</b>	<b>52</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>16 982</b>	<b>16 346</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget Kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital, 10 000 aktier, kvotvärde 100 kr		1	1
<b>Summa eget kapital</b>		<b>1</b>	<b>1</b>
<b>Skulder</b>			
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	13	16 665	16 103
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>16 665</b>	<b>16 103</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		42	67
Övriga skulder	14	38	19
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	15	236	156
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>316</b>	<b>242</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>16 981</b>	<b>16 345</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>16 982</b>	<b>16 346</b>
Ställda säkerheter		Inga	Inga
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga

## Noter och kommentarer till balansräkningen

### Not 9 Järnvägsanläggning

<b>MSEK</b>	<b>2010-12-31</b>	<b>2009-12-31</b>
<i>Ettapp 1</i>		
Ingående anskaffningsvärde	3 688	3 688
Omklassificering av anläggningstillgång	<u>0</u>	<u>0</u>
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	3 688	3 688
 <i>Ettapp 1</i>		
Ingående avskrivningar	-111	-19
Årets avskrivningar	<u>-93</u>	<u>-92</u>
Utgående ackumulerade avskrivningar	-204	-111
Utgående planenligt restvärde	3 484	3 577
 <i>Ettapp 2</i>		
Ingående anskaffningsvärde	6 750	0
Omklassificering av anläggningstillgång	<u>0</u>	<u>6 750</u>
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	6 750	6 750
 <i>Ettapp 2</i>		
Ingående avskrivningar	-35	0
Årets avskrivningar	<u>-169</u>	<u>-35</u>
Utgående ackumulerade avskrivningar	-204	-35
Utgående planenligt restvärde	6 546	6 715
 <i>Ettapp 3</i>		
Ingående anskaffningsvärde	0	0
Omklassificering av anläggningstillgång	<u>6 388</u>	<u>0</u>
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	6 388	0
 <i>Ettapp 3</i>		
Ingående avskrivningar	0	0
Årets avskrivningar	<u>-60</u>	<u>0</u>
Utgående ackumulerade avskrivningar	-60	0
Utgående planenligt restvärde	6 328	0
<hr/>		
<b>Totalt planenligt restvärde</b>	<b>16 358</b>	<b>10 292</b>

## Not 10 Pågående nyanläggningar

MSEK	2010-12-31	2009-12-31
<i>Rörelsekostnader</i>		
Ingående balans	4 767	10 009
Omklassificering anläggningstillgång	-5 623	-6 020
Årets aktivering	125	778
	<u>-731</u>	<u>4 767</u>
<i>Finansiella poster</i>		
Ingående balans	1 061	1 320
Omklassificering	-765	-730
Årets aktivering	435	471
	<u>731</u>	<u>1 061</u>
<b>Utgående balans</b>	<b>0</b>	<b>5 828</b>

## Not 11 Finansiella anläggningstillgångar

MSEK	2010-12-31	2009-12-31
Ingående anskaffningsvärde	174	46
Andra långfristiga fordringar	133	128
<b>Utgående planenligt anskaffningsvärde</b>	<b>307</b>	<b>174</b>

## Not 12 Kassa och bank

MSEK	2010-12-31	2009-12-31
Kassa och bank	215	4
<b>Summa</b>	<b>215</b>	<b>4</b>

Kommentar:

För att minimera bolagets placeringsrisk skall likvida medel hållas på lägsta möjliga nivå. Om överlikviditet uppstår får placering endast ske enligt nedanstående prioriteringsordning:

- På räntebärande konto hos bolagets huvudbank.
- På värdepapper utgivna av svenska staten och räntebärande konto hos Riksgälden.
- På räntebärande konto hos övriga svenska eller utländska banker som har en långfristig kreditbedömning från Standard & Poor´s om lägst A- eller från Moody´s om lägst A3 och som har rätt att driva bankrörelse i Sverige.
- På Plusgirokonto.

Den likviditet som fanns vid årsskiftet 2010/11 ska i huvudsak användas för att reglera projektets kvarvarande åtagande.

## Not 13 Långfristiga skulder

MSEK	2010-12-31	2009-12-31
Låneskuld som ränteförfaller inom 1 år	470	5 665
Låneskuld som ränteförfaller inom 1-3 år	7 044	3 258
Låneskuld som ränteförfaller senare än 3 år	9 151	7 180
<b>Summa</b>	<b>16 665</b>	<b>16 103</b>

### Förfallostruktur lån

År	MSEK	Räntebindning		Kapitalbindning	
		Ränta %	Andel %	MSEK	Andel %
0-1	470	4,1	3	-	-
1-2	2 756	1,7 - 4,1	16	-	-
2-3	4 288	1,9 - 4,0	26	-	-
3-4	5 195	1,8 - 2,8	31	-	-
4-5	3 956	2,0 - 2,6	24	-	-
37-40	-	-	-	16 665	100
<b>Summa</b>	<b>16 665</b>		<b>100</b>	<b>16 665</b>	<b>100</b>

Genomsnittlig räntebindningstid uppgick till 3,1 år.

All upplåning sker hos Riksgälden.

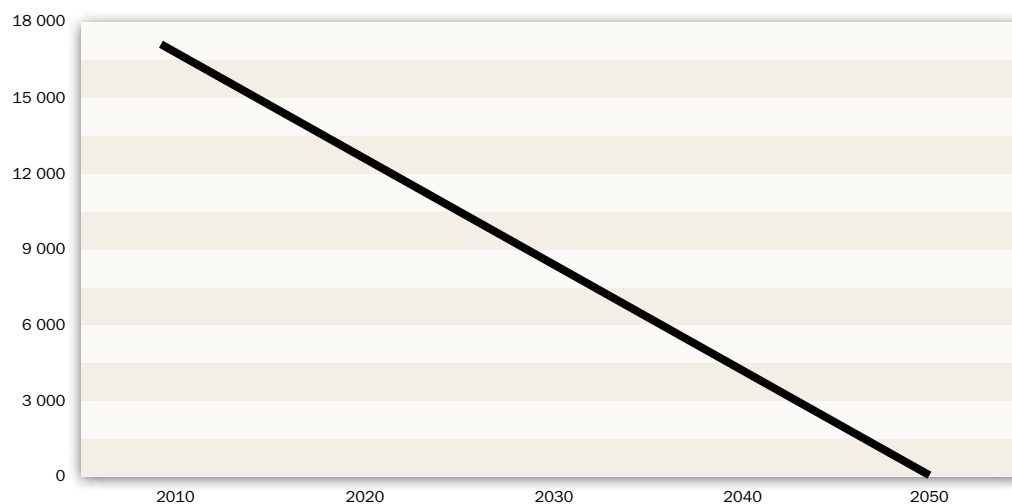
De lån som tas för att finansiera pågående nyanläggning omsätts och förlängs på förfalldag och betraktas som långfristiga i sin helhet.

De lån som upptas för bandelar som överlämnats till Trafikverket tecknas med räntebindningstider på tre till fem år. Låneskulden avseende Etapp 1 uppgår vid årsskiftet till 3 652 MSEK och består av ett flertal lån med slutförfalldag 2048-10-14. Låneskulden avseende Etapp 2 uppgår vid årsskiftet till 6 685 MSEK och består av ett flertal lån med slutförfalldag 2049-10-14. Låneskulden avseende Etapp 3 uppgår vid årsskiftet till 6 328 MSEK och består av ett flertal lån med slutförfalldag 2050-08-14.

Lånen värderas till verkligt värde. Verkliga värden utgörs av lånens anskaffningsvärden.

## Låneskuldens förändring över tiden

MSEK



Kommentar:

### Finansiella risker

Bolagets finansiella riskhantering utgår från en av styrelsen fastställd finansiell policy. Ränterisk definieras som risken att förändringar i ränteläget påverkar bolagets upplåningskostnader negativt.

Räntekostnaden är en av de största kostnadsposterna för Botniabanan AB. Bolagets räntebindningsstrategi under byggtiden har inneburit en avvägning mellan längre räntebindning för att uppnå en stabil räntekostnadsutveckling och kort räntebindning för att dra fördel av lägre räntor. För att sprida ränterisken är låneportföljen fördelad på olika förfalldatum. I takt med att respektive Etapp närmar sig färdigställande blir räntebindningstiderna för investeringslånen allt kortare för att sedan bli omsatt till lån med längre räntebindningstid när Etapp

överlämnas till Trafikverket. Vid årsskiftet hade totala låneskulden en genomsnittlig bindningstid på 3,1 år.

All upplåning och betalning sker i svenska kronor varför inga valutarisker uppstår.

Bolaget bedömer att det för närvarande inte föreligger några risker att kunna omsätta lån eller uppta nya lån eftersom Riksdagen har beslutat att all upplåning som ligger inom kostnadsramen skall ske hos Riksgälden.

Bolaget är tillförsäkrat en projektkreditram om 18 000 MSEK, varav som mest 93,5 procent nyttjats.

När nu hela Botniabanan är färdigställd har låneamortering påbörjats. Senast vid årsskiftet 2050 skall samtliga lån vara återbetalda. Återbetalningen sker med de leasingavgifter som bolaget får från infrastrukturförvaltaren/spårinnehavaren Trafikverket.

## **Not 14**

### **Övriga skulder**

<b>MSEK</b>	<b>2010-12-31</b>	<b>2009-12-31</b>
Innehållna medel	8	14
Andra skulder	30	5
<b>Summa</b>	<b>38</b>	<b>19</b>

Kommentar:

De kontrakt bolaget tecknar med entreprenadföretag föreskriver att medel innehålls som säkerhet för entreprenadens färdigställande.

## **Not 15**

### **Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

<b>MSEK</b>	<b>2010-12-31</b>	<b>2009-12-31</b>
Planering	2	8
Produktion	176	96
Räntor	0	31
Övriga poster	58	21
<b>Summa</b>	<b>236</b>	<b>156</b>

## **Not 16**

### **Transaktioner med närstående**

Botniabanan AB ägs till 91 procent av svenska staten. Inköp och försäljning av produkter och tjänster till och från statliga myndigheter och andra statliga bolag sker på affärsmässiga grunder.

Kommentar:

Bolaget skall enligt gällande huvudavtal i takt med att banan färdigställs upplåta Botniabanan för spårdrift till Trafikverket.

Den första etappen överlämnades till Trafikverket i oktober 2008. Den andra etappen överlämnades i oktober 2009. Den tredje etappen överlämnades i augusti 2010. Hyran för spåranläggningen har under 2010 uppgått till 680 MSEK.

# Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys

<b>MSEK</b>	<b>Not</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		436	471
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	17	157	-104
Ränteintäkter		2	1
Räntekostnader		-438	-472
Betald skatt		-1	-1
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		156	-105
Förändring av kortfristiga fordringar (-ökning)		-53	6
Förändring av kortfristiga skulder (-minskning)		105	-110
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>208</b>	<b>-209</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-559	-1 250
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-559</b>	<b>-1 250</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån		562	1 455
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>562</b>	<b>1 455</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>211</b>	<b>-4</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>4</b>	<b>8</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>215</b>	<b>4</b>

## Not 17

### Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

<b>MSEK</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Avskrivningar	321	127
Förändring av ränteskulder	-31	-103
Förändring av finansiella anläggningstillgångar	-133	-128
<b>Summa</b>	<b>157</b>	<b>-104</b>

# Vinstdisposition

Vinst att disponera eller förlust att behandla av årsstämman föreligger ej.


Bolagets resultat- och balansräkning kommer att föreläggas årsstämman 2011-04-14 för fastställelse.

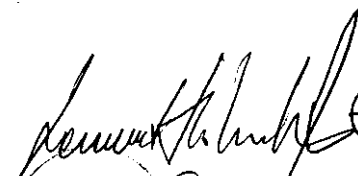
Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med Redovisningsrådets rekommendationer och i enlighet med statens ägarpolicy. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av bolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av bolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget står inför.


Örnsköldsvik den 15 mars 2011

  
Anna Grönlund Krantz  
Styrelseordförande

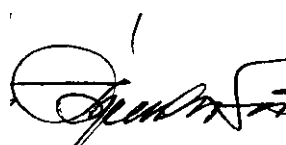
  
Elisabet Annell  
Styrelseledamot

  
Lennart Holmlund  
Styrelseledamot

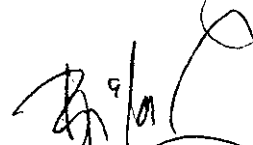
  
Helena Lefvert  
Styrelseledamot

  
Christer Nilsson  
Styrelseledamot

  
Peter Nygårds  
Styrelseledamot


  
Ingemar Sandström  
Styrelseledamot

  
Ely Söderström  
Styrelseledamot

  
Björn Östlund  
Styrelseledamot

  
Lennart Westberg  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 16 mars 2011

  
Per Wardhammar  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Botniabanan AB (publ)  
Organisationsnummer 556558-1971

Jag har granskat årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Botniabanan AB (publ) för år 2010. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen. Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen och förvaltningen på grundval av min revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att jag planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra mig om att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de

upprättat årsredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen. Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Jag anser att min revision ger mig rimlig grund för mina uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 16 mars 2011



Per Wardhammar  
Auktoriserad revisor

# Ledning och styrelse



## **Botniabanan AB:s styrelse**

Från vänster: Lennart Holmlund, Helena Lefvert, Peter Nygårds, Lennart Westberg, Christer Nilsson, Anna Grönlund Krantz och Elisabet Annell. På bilden saknas Elvy Söderström, Ingemar Sandström samt Björn Östlund.



## **Botniabanan AB:s ledningsgrupp**

Från vänster: Monika Mårtensson (Kvalitet och Arbetsmiljö), Jan Bergman (PR och Information), Lennart Westberg (VD/Projektchef), Rolf Roos (Administration), Anders Wikdahl (Projektledare Umeå) och Alf Karlsson (Infrastrukturförvaltning och projektledare Överlämning). På bilden saknas Per Blomkvist (Projektledare BEST/Idrifttagning). Under delar av 2010 ingick även Marie Berglund (Miljö), Bo Hallnäs (Inköp) samt Jörgen Mosesson (Teknik/Dokumentation/Detailprojektering).

# Bolagsstyrningsrapport år 2010

Botniabanan AB ägs till 91 procent av svenska staten, genom Näringsdepartementet och till 2,25 procent vardera av kommunerna i Kramfors, Örnsköldsvik, Nordmaling och Umeå. Samtliga aktier har samma röstevärde. Bolaget har i uppdrag att inom fastställd tids- och kostnadsram ansvara för finansiering, projektering och byggande av en 19 mil enkelspårig järnväg från Nyland till Umeå samt hyra ut banan till Trafikverket när den kan tas i kommersiell drift.

## Ägarstyrning

Till grund för bolagets bolagsstyrning ligger svensk rätt och tillämpliga svenska regler. Bolagsstyrningen syftar ytterst till att tillgodose aktieägarnas krav på avkastning och ge intressenter information om bolaget och dess utveckling. Bolaget har anpassat sin bolagsstyrning till de regler som följer av Svensk kod för bolagsstyrning (Koden), vilken utgör en del av statens ägarpolicy. Koden kan hämtas från [www.bolagsstyrning.se](http://www.bolagsstyrning.se). Härutöver har regeringen beslutat om riktlinjer för extern ekonomisk rapportering och anställningsvillkor för ledande befattningshavare samt om ett antal policyfrågor bland annat rörande jämställdhet, miljö, mångfald och arbetsmiljö. Det interna regelverket består främst av bolagsordning, arbetsordning för styrelsen och instruktioner för VD, policys från styrelsen samt riktlinjer och processbeskrivningar i bolagets ledningssystem där bolagsstyrningen omsätts i de operativa processerna.

Bolagsstyrningsrapporten är upprättad i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning och följer principen följa eller förklara. De avvikelser som förekommer vid efterlevnad av statens ägarpolicy, Koden samt av staten meddelade riktlinjer i övrigt redovisas i förekommande fall i tabellform på sidan 86 i denna Bolagsstyrningsrapport. Avvikelsena

beror framförallt på bolagets karaktär och speciella uppdrag.

## Årsstämma

Årsstämma ska enligt statens riktlinjer hållas senast den 30 april. Årsstämman ska enligt statens ägarpolicy vara öppen för allmänheten vilket delges genom annonsering och på hemsidan. Riksdagsledamöter får en särskild kallelse som skickas till Riksdagens centralkansli.

Årsstämman utser styrelse, styrelsens ordförande och fastställer resultat- och balansräkning. Den avhandlar även ärenden som ankommer på årsstämman enligt aktiebolagslagen, bolagsordningen och kallelsen.

Årsstämman 2010 hölls den 22 april 2010 i Stockholm. Protokoll från stämman finns på bolagets hemsida. Vid årsstämman deltog samtliga fem ägarrepresentanter, bolagets ordförande, vice ordförande, två styrelseledamöter, styrelsens sekreterare, VD, administrativ chef samt en av två revisorer. Årsstämman genomfördes enligt godkänd dagordning. Bland annat fastställdes 2009 års årsredovisning och styrelsen och VD beviljades ansvarsfrihet.

Årsstämman valde styrelse och beslutade om styrelsearvoden för ordinarie styrelseledamöter och suppleanter samt att arvode till bolagets revisorer skall utgå enligt räkning. Stämman godkände även styrelsens förslag till principer för ersättningar och andra anställningsvillkor till ledande befattningshavare inom Botniabanan AB. Närvarande revisor lämnade redovisning över revisorernas granskningsarbete samt yttrande om gällande riktlinjer om ersättning till ledande befattningshavare följts.

## Tillsättning av styrelse och revisorer

Nominering av styrelseledamöter och revisorer sker enligt de principer som beskrivs i

Statens ägarpolicy. Dessa ersätter Kodens regler. Nomineringsprocessen för styrelseledamöter drivs och koordineras av Näringsdepartementet.

Nomineringsprocessen i ägarkommunerna för att utse styrelseledamöter sker genom att de politiska partierna föreslår kandidater. Kommunfullmäktige väljer sedan vilka kandidater som ska föreslås som styrelseledamot respektive suppleant.

I enlighet med statens nomineringsförslag omvalde stämman samtliga fem ledamöter för tiden intill nästkommande ordinarie årsstämma. Staten utsåg inga suppleanter. I enlighet med ägarkommunerna Kramfors, Örnsköldsviks, Nordmalings och Umeås nomineringsförslag omvalde stämman, för tiden intill nästkommande ordinarie årsstämma, samtliga ordinarie kommunala styrelseledamöter och suppleanter. Av styrelsens nio stämموvalda ordinarie ledamöter är 4 kvinnor. Ingen av styrelsens ledamöter ingår i företagsledningen.

Enligt Kodens definition är två ledamöter ej att anse som oberoende mot huvudägaren staten. En ledamot anses ej vara oberoende i förhållande till bolaget.

## Styrelse

Styrelsen svarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter, inom ramen för tillämplig lag, bolagsordning och ägardirektiv. Enligt bolagsordningen för Botniabanan AB ska styrelsen bestå av nio ordinarie ledamöter, med högst en suppleant för varje ledamot, samtliga valda av årsstämman. Styrelsens sammansättning redovisas i not 5 Årsredovisningen och på sidorna 83 till 84.

Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning, som utgör det huvudsakliga styrande dokumentet för styrelsens arbete. Därutöver antar styrelsen policy, instruktioner och riktlinjer för verksamheten.

Arbetsordningen syftar till att säkerställa styrelsens behov av information och beslutsunderlag samt klargöra arbetsfördelningen i styrelsen och gentemot VD.

I arbetsordningen anges bland annat styrelsens ansvar och befogenheter, hur kallelse och protokoll skall upprättas, sammanträdesform och antal sammanträden.

Under år 2010 hade styrelsen fyra ordinarie sammanträden. Styrelsens sekreterare har varit jur.kand. Björn Meyer, Björn Meyer Företagsjuridik AB.

Förutom styrelsens ledamöter, arbetstagarrepresentant och sekreterare har VD samt bolagets administrativa chef deltagit vid samtliga styrelsemöten. Bolagets informationschef har vid två tillfällen redovisat invigningsplaneringen vid styrelsemötena.

Styrelsen har inget ersättnings- eller revisionsutskott utan styrelsen har funnit det mer ändamålsenligt att hela styrelsen fullgör dessa uppgifter. Vad avser ersättningsfrågor till ledande befattningshavare har styrelsen tagit fram riktlinjer som bland annat innebär att inga rörliga ersättningar utgår eller att incitamentsprogram tillämpas. Årsstämman har fattat beslut anta dessa riktlinjer.

Arvoden till styrelsen beslutas av årsstämman på förslag från aktieägarna och framgår av not 5 i årsredovisningen.

## Styrelsearbetet

Styrelsens ordförande väljs av årsstämman. Enligt arbetsordningen för styrelsen ska ordföranden tillse att styrelsearbetet bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina åligganden. Styrelsens ordförande ansvarar bland annat för att organisera och leda styrelsens arbete, samordna styrelsens syn med ägaren i frågor av avgörande betydelse för bolaget och genom kontakt med VD följa bolagets utveckling och att se till att styrelsen löpande erhåller tillfredsställande information och

beslutsunderlag för att på effektivt sätt kunna fullgöra sin bedömningsskyldighet.

Under året har styrelsen bland annat hanterat följande områden:

**Februari** Bokslutsrapporter, Revisionsrapport, Slutkostnadsprognos, Finansiering, Årlig rapport till regeringen, Riktlinjer för anställningsvillkor och ändring i VD:s anställningsavtal.

**April** Val av vice ordförande och sekreterare, Val av firmatecknare, Instruktioner för VD, Arbetsordning för styrelsen, Kvartalsrapport, Slutkostnadsprognos, Finansiering, Finansieringspolicy och Placeringsreglemente.

**Augusti** Halvårsrapport, Kvartalsrapport, Slutkostnadsprognos och Finansiering.

**November** Kvartalsrapport, Återstående arbeten, Slutkostnadsprognos, Finansiering, Placeringsreglemente och Budget 2011.

Styrelsemötena under året har omfattat dels genomgång av finansiella rapporter rörande projektet, dels genomgång av återkommande punkter rörande; Rapport om läget i projektet, Rapport om ERTMS, Rapport om gränssnittsfrågor och avtal, Överlämnande, Förvaltningsorganisation samt Invigningsplanering.

Godkända årsredovisningar, halvårsrapporter, bolagsstyrningsrapporter, internkontrollrapporter samt miljöfakta publiceras på bolagets hemsida.

Under ledning av ordföranden har styrelsen utvärderat sitt arbete. Styrelsen anser att styrelsearbetet fungerar bra. Revisorerna har deltagit vid ett styrelsemöte och där redovisat revisionens inriktning och omfattning och resultatet av den genomförda granskningen. Vid styrelsemötet har styrelseledamöterna kunnat ställa frågor till revisorerna utan att representanter från bolagets ledning var närvarande.



På perrongen vid Umeå Östra.

## Närvaro styrelseledamöter

<b>Styrelseledamöternas närvaro</b>	Styrelse utsedd av årsstämma 2010-04-22			Styrelse utsedd av årsstämma 2009-04-22			
	100422	100827	101125	090422	090826	091126	100225
Anna Grönlund Krantz, ordförande	x	x	x	x	x	x	x
Elisabet Annell	x	x	x	-	-	x	x
Lennart Holmlund	x	-	x	x	x	x	-
Helena Lefvert	-	x	x	x	x	x	x
Christer Nilsson	x	x	x	x	x	x	x
Peter Nygårds	x	x	x	x	x	x	x
Ingemar Sandström	x	x	x	x	x	x	x
Elvy Söderström	x	x	x	x	x	x	-
Björn Östlund, vice ordförande	x	-	x	x	x	x	x
Anders Ågren, suppleant för L Holmlund							x

x Närvarande – Ej närvarande

## Presentation av styrelseledamöter och VD

**Anna Grönlund Krantz** Styrelseordförande. Konsult strategisk kommunikation Public Affairs i JKL. Nationalekonom. Född 1971. Invald 2007. Övriga uppdrag: Styrelseordförande i VTI, Statens väg- och transportforskningsinstitut. Tidigare erfarenhet: Riksdagsledamot. Styrelseledamot i Luftfartsverket 2001-2009. Inga innehav av aktier med mera i bolaget. Anses som oberoende.

**Elisabet Annell** Arbetar sedan 2006 enbart med styrelseuppdrag. Pol.mag. vid Stockholms Universitet. Född 1945. Invald 2009. Övriga uppdrag: JM, Upplands Motor, Öresundsbrokonsortiet, Arlanda Infrastructure, Mercuri International, Knightec

och LRF Konsult. Tidigare erfarenhet: Auktoriserad Revisor på KPMG (1969-1984), VD i Mgruppen, Tönnerviksgruppen, Sifo Management Group och Temogruppen (1984-2006). Inga innehav av aktier med mera i bolaget. Anses som oberoende.

**Lennart Holmlund** Kommunalråd och kommunstyrelsens ordförande i Umeå kommun. Realskoleexamen. Född 1946. Invald 1998. Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Umeå Kommunföretag AB och Infrastruktur i Umeå AB. Styrelseledamot i Svenska Kommunförsäkrings AB och Västerbottens Travsällskap ideell förening. Tidigare erfarenhet: Ombudsman för Byggnads. Inga innehav av aktier med mera i bolaget. Anses som oberoende.



**Helena Lefvert** Ämnesråd, Näringsdepartementet tom 2011-01-31. Pol.mag. Född 1946. Invald 2009. Övriga uppdrag: Inga övriga uppdrag. Tidigare erfarenhet: Utredningschef Socialdemokratiska riksdagsgruppen, Sakkunnig i Statsrådsberedningen. Inga innehav av aktier med mera i bolaget. Anses ej som oberoende mot huvudägaren. Anses som oberoende mot bolaget.

**Christer Nilsson** Herr. Universitetsstudier. Född 1945. Invald 1998. Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Västernorrlands läns Trafik AB. Tidigare erfarenhet: Kommunalråd och kommunstyrelsens ordförande i Kramfors kommun. Inga innehav av aktier med mera i bolaget. Anses som oberoende.

**Peter Nygårds** Chef för samhällskontakter, Swedbank. Universitetsstudier inom statsvetenskap, ekonomi och sociologi. Född 1950. Invald 2007. Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Sustainable Innovation AB. Styrelseledamot i Saab AB, IVL Svenska Miljöinstitutet AB och STF Svenska Turistförbundet. Tidigare erfarenhet: Statssekreterare hos Näringsdepartementet. VD för SKB Svensk Kärnbränslehantering. Inga innehav av aktier med mera i bolaget. Anses som oberoende.

**Ingemar Sandström** Kommunalråd och kommunstyrelsens ordförande i Nordmalings kommun. Marknadsföringsutbildning NKI. Född 1945. Invald 2007. Övriga uppdrag: Styrelseledamot i KY TurismAkademien, Örnsköldsvik. Tidigare erfarenhet: Egen företagare. Inga innehav av aktier med mera i bolaget. Anses som oberoende.

**Elvy Söderström** Kommunalråd och kommunstyrelsens ordförande i Örnsköldsviks kommun. Lärare. Född 1953. Invald 1998. Övriga uppdrag: Styrelseordförande i kon-

cernbolaget Rodret i Örnsköldsvik AB och Norrtåg intresseförening. Ledamot i Länsstyrelsens Insynsråd och Vinnväxt programråd – Vinnova. Styrelseledamot i Trafikverket. Tidigare erfarenhet: Riksdagsledamot. Inga innehav av aktier med mera i bolaget. Anses som oberoende.

**Björn Östlund** Vice styrelseordförande. Chef för Trafik, Trafikverket. Civilingenjör Industriell Ekonomi, Linköpings Universitet. Född 1957. Invald 2009. Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Tunnelpersonalen i Malmö AB. Tidigare erfarenhet: Chef Leveransdivisionen och ställföreträdande GD i Banverket, chef Banverket Produktion, chef Banverket Projektering, fabrikschef Valeo Engine Cooling, egenföretagare. Inga innehav av aktier med mera i bolaget. Anses ej som oberoende varken mot huvudägaren eller bolaget.

**Lennart Westberg** Verkställande direktör i Botniabanan AB, ingår ej i styrelsen. Civilekonom. Född 1949. VD sedan sommaren 2000. Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Eurocon Consulting AB och ledamot av Trafikverkets styrgrupp för Citybanan. Tidigare erfarenhet: VD i det ryska skogsindustribolaget OAO Svetogorsk, ägt av den amerikanska koncernen International Paper Inc. VD har inga uppdrag, aktieinnehav eller delägarskap i företag som bolaget har affärsförbindelser med. Inga innehav av aktier med mera i bolaget. Anses som oberoende.

### Revisorer

Auktoriserade revisorn, Per Wardhammar, från Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB är vald till årsstämman 2012. Bland hans övriga revisionsuppdrag kan nämnas AB Svenska Spel och Samhall AB. Arvoden till revisorer framgår av not 4 i Årsredovisning 2010.

### Bolagsledning

Styrelsen fastställer varje år "Instruktioner för Verkställande direktör" som syftar till att klargöra VD:s ansvar och befogenheter, gränssnitt mot styrelsen samt hantering av upphandlingar.

### Principer för ersättning till styrelse och bolagsledning

Vid årsstämma år 2010 fastställdes arvode till ordföranden och ledamöter i styrelsen. De arvoden som utgått framgår av not 5 i årsredovisningen.

Principerna för ersättning till ledande befattningshavare fastställs av årsstämman. Ersättningsnivåer och anställningsvillkor för VD och ledningsgrupp utgår från regeringens riktlinjer för anställningsvillkor för ledande befattningshavare i företag med statligt ägande. Det innebär att den totala ersättningen skall vara rimlig och väl avvägd. Den ska även vara konkurrenskraftig och ändamålsenlig samt bidra till en god etik och företagskultur. Ersättningen ska inte vara löneledande i förhållande till jämförbara företag.

Utifrån dessa principer behandlar styrelsen och fastställer ersättning och ersättningsvillkor till VD. VD behandlar och beslutar om ersättning till ledande befattningshavare och till övriga anställda. Utfallet av de årliga lönerevisionerna rapporteras av VD till styrelsen. Inga anställda har för närvarande incitamentsprogram och/eller bonusavtal.

Skattepliktiga ersättningar och förmåner och pensionskostnader till VD och andra ledande befattningshavare beskrivs närmare i not 5 i Årsredovisningen.



Provkörning på järnvägsbron över Öre älv i 265 km, Nordmalings kommun.

## Avvikelser från statens ägarpolicy, Kodens föreskrifter och regeringens riktlinjer under 2010

Regel	Avvikelse	Förklaring/Kommentar
Regeringens riktlinjer: Anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska maximalt ha sex månaders uppsägningsslönen och med avräkning.	Vid bolagets uppsägning av VD, som inte beror på oegentligheter, har VD rätt till tolv månaders uppsägningsslönen och utan avräkning.	Styrelsen har bedömt att VD, i likhet med övriga anställda, också ska ha ett lojalitetsprogram för att minska risken att han säger upp sig själv innan han har fullföljt sitt uppdrag.
Regeringens riktlinje: Kvartalsrapport skall framtas och publiceras på bolagets hemsida.	Kvartalsrapport och bokslutskommuniké framtas och publiceras inte.	Extern delårsrapport tas fram varje år och publiceras. En ekonomisk kvartalsrapport (enligt Excel-mall) skickas in till Näringsdepartementet efter varje kvartalsslut. Styrelsen erhåller vid varje ordinarie styrelsemöte ekonomisk rapportering. Bolagets ägare är representerade i styrelsen och får därigenom löpande information om det ekonomiska läget. En verksamhetsrapport skickas varje år till staten och delges de övriga ägarna. Behov av utökad kreditram sker genom särskild framställan till staten. Styrelsen anser att det f.n. inte föreligger något behov av en kvartalsrapport/ bokslutskommuniké p.g.a. bolagets specifika uppdrag. Styrelsen har med anledning härav beslutat att f.n. inte publicera några kvartalsrapporter.
Regeringens riktlinje: Hållbarhetsredovisning enligt GRI ska upprättas och publiceras på hemsida.	Bolaget har inte upprättat och publicerat någon hållbarhetsredovisning enligt GRI.	Bolagets speciella karaktär, först som ett tidsbegränsat projektuppdrag och därefter som ett finansiellt leasingbolag har gjort att styrelsen beslutat att inte framta och publicera någon formell redovisning enligt GRI. I bolagets årsredovisning återfinns dock sedan år 2006 ett avsnitt om "Hållbar utveckling", vilken efterhand fått ett allt större utrymme.

# Intern kontroll

## – styrelsens rapport för år 2010

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och "Svensk Kod för Bolagsstyrning" för den interna kontrollen i bolaget. Den interna kontrollen handlar i första hand om hur den finansiella rapporteringen är organiserad för att ge tillförlitlighet i den finansiella rapporteringen och att säkerställa att den är upprättad i enlighet med god redovisningssed, tillämpliga lagar och förordningar och redovisningsstandards.

### Kontrollmiljö

Bolagets interna kontroll har sin utgångspunkt i bolagets uppdrag och verksamhet. Denna framgår av Huvudavtalet som huvudmännen tecknat och det hyresavtal som bolaget tecknat med Trafikverket. Den formella beslutsordningen utgår från ansvarsfördelning mellan styrelse och VD som fastställts i arbetsordning, VD-instruktioner och policys. VD:s delegering av ansvar och befogenheter i organisationen dokumenteras i funktionsbeskrivningar, godkännande- och attestfullmakter, verksamhetsrutiner och uppföljning som kommuniceras till varje medarbetare.

För att upprätthålla den interna kontrollen konkretiseras och hanteras verksamheten genom de mål, policys, projektplan och i verksamhetssystem som certifierats enligt de internationella standarderna för kvalitetsstyrning, ISO 9001:2000, miljöstyrning, ISO 14001:2004, samt enligt föreskriften för systematiskt arbetsmiljöarbete, AFS 2001:1. Certifikaten erhöles hösten 2000.

I kontrollmiljön ingår också miljöredovisning, placeringsreglemente och finansieringspolicy. Då projektet pågått under lång tid är ovan nämnda mål, policys, projektplan, verksamhetsrutiner med mera väl inarbetade.

Bolaget genomför årligen en analys av vilka verksamhetsrisker som bedöms vara mest påtagliga för projektets tidsplan, kostnader och finansiering. Därefter utarbetas

särskilda handlingsprogram för att hantera dessa risker.

### Finansiella risker

Bolaget är beroende av det Huvudavtal som ägarna ingått, upplåningen hos Riksgälden samt hyresavtalet med Trafikverket.

De investeringsrisker i form av tidsförse- ningar och kostnadsfördyrningar, projektet har haft har successivt upphört i och med att järnvägen godkänns för kommersiell trafik och därmed kunnat överlämnas till Trafikverket. Den risk som fortfarande inte är helt avförd är bolagets del i utvecklingen av det nya trafikledningssystemet ERTMS där externa partners helt bestämmer projektets framdrift.

Godkända anläggningsbesiktningar har inneburit att balansräknings värdering har hög tillförlitlighet.

Från halvårsskiftet 2011 avvecklas projektverksamheten helt och bolaget går in i ett förvaltningskedje och större delen av kostnaderna och intäkterna kommer att uppvisa ett stabilt mönster och lånen kommer att kunna amorteras enligt plan.

Skedets låne- och likviditetsförvaltning, hyresavtalsförvaltning, garantibesiktningar och samråd med Trafikverket kommer att kvartalsvis kontrolleras och styras upp med förvaltningsrapport och budgetuppföljning. Den risk som fortfarande kvarstår är att förvaltningsorganisationen fortfarande inte är fastställd och hur IT-miljön ska anordnas.

### Information och kommunikation

Botniabanans informations- och kommunikationsvägar, till den del de omfattar intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen, bedöms vara ändamålsenliga och kända samt möjliggör rapportering och återkoppling till ledning, styrelse, ägare och allmänhet.



### Uppföljning

För uppföljning av den interna kontrollen och utvärdering av efterlevnaden av mål, policys, strategier, handlingsplaner, processer och rutiner genomförs systematiskt revisioner och kontroller av bolagets verksamhet. Eventuella brister noteras och vidtagna åtgärder följs upp. Två gånger per år har ledningen haft genomgång av verksamhetssystemet. Revisorerna granskar bolagets halvårsrapport och träffar styrelsen varje år för avrapportering av den externa revisionen.

### Särskild granskningsfunktion

Botniabanan AB har inte någon särskild granskningsfunktion i form av en internrevisionsavdelning. Som framgår ovan utövas den interna kontrollen av både interna och externa parter som är fristående från varandra.

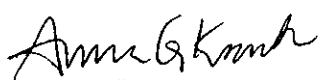
Styrelsen bedömer att behov av en internrevisionsavdelning inte föreligger. Bolagets befintliga kontroller bedöms tillräckliga.

Trärälsbitar ihopfogade vid invigningen symboliserar den färdiga Botniabanan och för sammanbundna orter i regionen.



Denna bolagsstyrningsrapport, vilken även innefattar styrelsens rapport om intern kontroll har fastställts av styrelsen. Bolagsstyrnings- och internkontrollrapporten har inte granskats av bolagets revisorer och den utgör inte en del i den formella årsredovisningen.

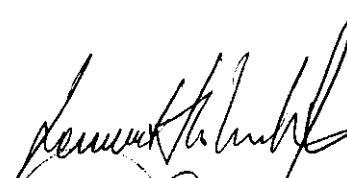
Örnsköldsvik den 15 mars 2011



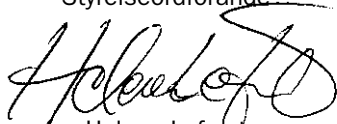
Anna Grönlund Krantz  
Styrelseordförande



Elisabet Annell  
Styrelseledamot



Lennart Holmlund  
Styrelseledamot



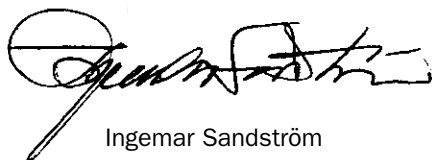
Helena Lefvert  
Styrelseledamot



Christer Nilsson  
Styrelseledamot



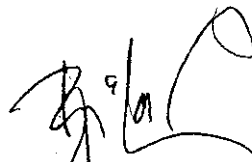
Peter Nygårds  
Styrelseledamot



Ingemar Sandström  
Styrelseledamot



Elvy Söderström  
Styrelseledamot



Björn Östlund  
Styrelseledamot

Miljöfakta



Hästgård vid järnvägen vid Hälle, Örnsköldsviks kommun.

# Miljöfakta

## Formella frågor

I nedanstående sammanställning redovisas de formella ärenden som huvudsakligen handlagts under året. Prövotidsärenden, ärenden rörande oförutsedd skada m fl har utelämnats i redovisningen.

### Sakprövningar relaterade till Projektkontor Söder:

Ärende	Sänt till	Beslut
Anmälan om komplettering av erosionskydd vid bron över Ångermanälven	Länsstyrelsen 2010-11-01	2010-12-02
Samrådsanmälan ang återställning, upplag 22:27	Länsstyrelsen 2009-06-22 + 2009-12-15 + 2010-01-12	2009-10-20 + 2009-12-30 + 2010-02-10 + 2010-06-09
Samrådsanmälan ang återställning, upplag 22:29	Länsstyrelsen 2009-06-22 + 2009-12-15	2009-10-20 + 2010-02-10 + 2010-06-09
Samrådsanmälan ang återställning, upplag 31:20	Örnsköldsviks kommun 2009-06-22 + 2009-12-15 + 2010-06-30	2010-07-07
Samrådsanmälan an återställning, upplag 31:23	Örnsköldsviks kommun 2009-06-22 + 2009-12-15 + 2010-06-30	2010-07-07

### Sakprövningar relaterade till Projektkontor Arnäsfall:

Ärende	Sänt till	Beslut
Samrådsanmälan ang återställning på Dombäck 1:470	Örnsköldsviks kommun 2010-02-09	2010-07-07

### Sakprövningar relaterade till Projektkontor Nordmaling:

Ärende	Sänt till	Beslut
12:6 Samrådsanmälan ang uppförande av renstängsel i Örnsköldsviks kommun	Länsstyrelsen 2009-10-21	2009-12-01
Reviderad plan för masshantering längs JP 71 och JP 72	Länsstyrelsen 2010-04-21	2010-04-28
Anmälan om rensning och vidgning av del av Aldertjärnsbäcken	Länsstyrelsen 2010-06-07	2010-07-08

### Sakprövningar relaterade till Projektkontor Umeå:

Ärende	Sänt till	Beslut
Samrådsanmälan ang återställning av täckt i Norrbacka	Umeå kommun och länsstyrelsen 2010-06-14	2010-07-05
Samrådsanmälan ang återställning och avslut av kontrollprogram vid upplag U23	Umeå kommun 2010-06-14	2010-06-23
Ändringsanmälan avseende uppläggning av massor på upplag U1, U2 och U18	Umeå kommun 2009-04-20	2009-04-29
Ändringsanmälan avseende uppläggning av massor på upplag U9, U10 och U13	Umeå kommun 2010-03-30	2010-04-19
Reviderad plan för masshantering längs JP 73	Länsstyrelsen 2010-06-08	2010-06-16
Reviderad plan för masshantering längs JP 74	Länsstyrelsen 2010-07-02	2010-07-06

# Tunnlar och broar Botniabanan

Anläggningsfakta

## Tunnlar Botniabanan

Namn	Sträcka	Längd
Åskott	485+317 - 488+592	3 275
Namntall	503+985 - 509+986	6 001
Björnböle	514+085 - 519+173	5 088
Finnborg	38+017 - 38+450	433
Hälleberget	39+336 - 39+953	609
Gålnäs	544+999 - 545+385	385
Varvsberget	549+563 - 551+650	2 087
Åsberget	6+885 - 7+889	1004
Stranneberget	12+820 - 14+255	1 435
Kalldal	17+921 - 19+036	1 115
Hjälta	20+031 - 21+285	1 254
Öberget	30+584 - 31+059	475
Gammherrygårds	32+213 - 32+442	229
Gammbacksberget	0+188 - 0+422	234
Ava	50+308 - 50+632	324
Håknäs	70+612 - 71+202	586
<b>16 st</b>		<b>24 534</b>

## Broar Botniabanan

Km	Namn	Typ	Längd	Stöd	Spann	Spännvidd
484+396	Ångermanälven	J	1 035	18	17	48+15x61+48
485+165	Väg 334	J	53	4	3	13+17+13
489+823	Solum	J	8	2	1	8
492+500	Subbersta	J	11	2	1	11
497+132	Offersjön	J	480	12	11	36+9x45+36
499+328	Harasjövägen	V	27	2	1	16
499+775	Brustjärnsbäcken	J	45	2	1	30
501+500	Svartjärnsvägen	J	16	2	1	6
503+210	Leån	J	49	3	2	18+18
511+365	Bodtjärn kulvert	J	5	2	1	3,2
512+077	Hinnsjövägen	V	30	2	1	23
521+270	Skoterport	J	10	2	1	3
522+460	Siljomsvägen	V	25	2	1	16
522+671	Hinnsjöån	J	113	4	3	28+40+32
522+900	Skoterport	J	10	2	1	3
523+094	Kraftverkstuben kulvert	J	5	2	1	2,5
524+162	E-väg Drömmebäckarna	J	17	2	1	7
526+090	Skoterport Orrvik	J	10	2	1	3
526+493	Rössjövägen, 890	J	26	2	1	15
527+990	Käringberget	J	18	2	1	10,5
529+195	Bjällstaån	J	109	4	3	31,5+36+31,5

## Fortsättning Broar

Km	Namn	Typ	Längd	Stöd	Spann	Spännvidd
529+317	Hinnsjövägen	J	62	4	3	16+20+16
529+966	Ramstoberget 1	V	29	2	1	21,5
530+867	Ramstoberget 2	V	31	2	1	21,5
532+525	Västansjövägen, väg 888	J	230	7	6	37+4x39+33,4
534+936	Kornsjövägen, väg 889	J	77	4	3	19,5+25+19,5
535+413	Sidensjövägen	J	49	4	3	13+17+13
536+685	Nätraån	J	1 014	18	17	48+15x60+48
538+890	Hällviken	J	182	7	6	24+4x33+24
540+600	Åtesjövägen	J	20	2	1	11
541+495	Sörbölevägen	V	29	2	1	9
542+000	Rörövergång	V	21	2	1	17,5
544+768	Krossvägen	V	47	4	3	11+13,5+11
546+218	Travträningsvägen	V	49	4	3	12+23+14
547+090	Svedjevägen	V	24	2	1	16
548+180	Brogatan	J	97	5	4	18+21+21+18+15
549+110	Veckefjärden	J	508	10	9	46+6x60+47+37
6+119	Gångtunnel Ö-vik C	J	6	2	1	5
6+335	Hoppbacksbron	J	74	4	3	18+24+18
6+688	Åsdalen	J	252	10	9	18,5+22,5+ 6x30+27
6+900	Portal Själeuvadsgatan	V	8	2	1	8
8+020	Björnavägen, väg 352	V	53	2	1	22
8+518	Vikingagatan	V	32	2	1	21,7
9+064	GC port Högland	J	9	2	1	3
9+534	Arnäsvägen	V	66	4	3	16+25+18,5
10+630	GC-bro Brösta	V	44	2	1	30
11+198	Väg E 4	V	18	2	1	17,5
11+246	Kulvert Måån	J	9	2	1	7
12+500	Ö-fjärden	J	333	10	9	28,5+7x37,5+28,5
14+220	Väg E4 Strannyland	V	9	2	1	7,5
14+510	Strannyland	J	114	6	5	16+3x22+18,5
15+100	Stenberg	J	15	2	1	6
16+380	Faresmyran	J	17	2	1	8
17+669	Högbysjövägen	V	25	2	1	16
17+856	Bryngeån	J	62	2	1	48
19+025	Väg 1058 tunnelportal	V	9	2	1	7,5
19+600	Hjältabäcken kulvert	J	3	2	1	2,5
19+956	Smedsbyn väg 1108	V	76	4	3	22+25,5+17
21+970	Västar Lillmosjövägen	V	26	2	1	16
22+392	Banafjälsån	J	58	2	1	42
22+913	Östra Lillmosjövägen	J	16	2	1	7
24+658	Skillingsjövägen	J	18	2	1	8
25+118	Svartvattnäcksvägen	J	23	2	1	12
25+654	Västra Kasavägen	J	17	2	1	7

Fortsättning nästa sida

## Fortsättning Broar

Km	Namn	Typ	Längd	Stöd	Spann	Spännvidd
26+033	Ryssbäcken	J	88	5	4	16+23+23+16
26+450	Kasa Östra	V	25	2	1	16,5
26+725	Väg E 4	V	9	2	1	7,5
28+648	Banafjälsvägen	J	105	5	4	22+25+25+22
29+282	Gideälven	J	330	6	5	50+55+80+55+50
29+859	Dombäck	J	189	6	5	30,5+3x38+30,5
31+267	Husum stn	J	314	11	10	26+31+30+30+ 5x31+24
31+925	Husån	J	94	4	3	21+35+26
33+604	Väg 764 Önska	V	27	2	1	18
34+572	Väg E 4 Önska	V	23	2	1	7,5
35+988	Grundsunda	V	27	2	1	18
37+382	Stensmyran	J	16	2	1	8
38+862	Degermyran	J	17	2	1	7
39+965	Öden väg 1077	J	19	2	1	11
40+780	Finskmyran	V	25	2	1	9
42+288	Stackmyrbäcken	J	3	2	1	3,2
46+344	Saluån	J	343	9	8	34,5+6x43+34,5
49+185	Stridsbäcken	J	54	3	2	19,5+22
51+160	Nyåkersviken E-väg	J	15	2	1	6,5
52+546	Enskild väg Ava	J	15	2	1	6,5
53+250	Aspan	J	37	2	1	24
53+548	Enskild väg vid Ava	J	32	1	1	15
54+780	Enskild väg Ava	V	31	2	1	22,6
57+188	Väg 501 Silverlaxen	V	31	2	1	10
58+740	Väg 500 till Rundvik	V	47	3	2	23+15,5
59+950	Lögde älv + GC-väg	J	108	3	2	43+43+6
61+068	Leduån	J	49	3	2	18+18
62+593	GC-väg vid Lenas krog	J	12	2	1	4
62+820	Väg 353 Nordmaling	J	49	4	3	11+14+11
63+310	Torsbäcken	J	20	2	1	11,5
63+984	Väg 573 Nordmaling	V	45	3	2	17+17
64+748	Prästbäcken	J	17	2	1	4,5
66+433	Väg 513 Nordmaling	V	42	4	3	9,5+13+9,5
66+598	Levarbäcken	J				Dubbeltrumma
72+701	Håknäsvägen väg 514	J	25	2	1	15,5
73+054	Öre älv	J	175	5	4	35+42+46+37
74+184	Luckenvägen	V	24	2	1	16
75+720	Lillån	J	24	2	1	15,7
77+200	Rösåsen	V	26	2	1	16,7
81+352	Ångeråsvägen	V	26	2	1	20
81+698	Ångerån	J	31	2	1	21
82+744	Enskild väg Ångersjö	V	32	2	1	20
83+900	Ångersjö viltpassage	J	17	2	1	8

## Fortsättning Broar

Km	Namn	Typ	Längd	Stöd	Spann	Spännvidd
85+163	Södra Kungsvägen	J	36	2	1	14,5
86+816	Hörnefors perrongbro	J	389	14	13	24+11x30+24
87+336	Norra Kungsvägen	J	32	2	1	15
88+986	Enskild väg Jubrånet	V	36	2	1	26
93+454	Bovikenvägen	J	29	2	1	13
93+855	Sörmjölån	J	63	4	3	15+21+15
94+100	Skidbro Sörmjölå	V	29	2	1	22
94+485	Sörmjölå GC väg	J	10	2	1	5
94+724	Väg 522 Sörmjölå	V	26	2	1	19
96+338	Åhedån	J	91	4	3	21+35+21
97+835	Fjällholmsvägen	V	26	2	1	18
100+740	Normjölån	J	41	2	1	29
101+944	Ansmarksvägen	V	25	2	1	16
104+051	Bussjövägen, väg 522	V	34	2	1	22
106+147	Strömsvägen	V	25	2	1	16
106+768	Stöcke landbro	J	394	20	19	16,8+17x21+16,8
107+107	Norbäcksvägen	J	32	2	1	19
107+666	Bu-bäcken	J	26	2	1	17
107+762	Granvägen	V	28	2	1	18,8
108+450	Linjevägen	V	28	2	1	18,8
108+990	Skärvägen	V	63	5	4	12,5+15,5+17,5+14
110+680	Stöcke brukningsväg	J	15	2	1	7
111+128	Degernäsbacken	J	29	2	1	20,5
111+817	E12 Obbolavägen	J	80	4	3	20+27+22
112+992	Umeälven	J	1 938	39	38	40,5+36x51+40,5
894+920	Bergsboda	V	29	2	1	20
893+287	Tegelbruksvägen	V	107	4	3	30,3+30,3+30,3
892+460	Skutgränd GC	V	237	15	14	15,2+9x17+13,3+ 2x14,4
892+100	Strömpilen	V	16	2	1	8
891+024	Hyvlargränd GC	J	5	2	1	5
888+375	Östra Kyrkgatan	J	22	2	1	14
<b>Industrispåret Husum</b>						
1+863	Fanbyvägen, väg 1099	V	39	2	1	26
2+118	GC-bro	V	31	2	1	21
2+656	Vörnavägen	V	32	2	1	11
3+581	Ledningskulvert	J	8	2	1	5
3+719	Tippvägen	V	39	3	2	13+17,5
<b>Industrispåret Modo</b>						
0+370	MODO-vägen	J	225	7	6	26+35+35+32+ 30+28
<b>TOTAL LÄNGD:</b>			<b>12 919</b>	<b>532</b>	<b>390</b>	<b>90 Järnvägsbroar</b>

# Förklarande ord

## Ordlista

**BEST** – Järnvägsspecifikt arbete avseende bana och kanalisation, el, signal och telekommunikation.

**Blåljusmyndigheter** – Samlingsbegrepp för räddningstjänsten med ambulans och brandkår samt polis.

**Delprojekt** – Botniabanan AB:s uppdrag är uppdelat i delprojekt med tydligt ansvar för tid, kostnad, funktion och resurser inom sitt ansvarsområde.

**Detaljprojektering** – Planläggning som resulterar i bygghandlingar.

**Entreprenad** – Del av byggprojekt som utförs av entreprenör på uppdrag av beställaren (Botniabanan AB).

**ERTMS** – European Rail Traffic Management System. Ett nytt radioburet tågledningssystem för trafikstyrning på järnväg.

**GRI** – Global Reporting Initiative, internationellt system och en oberoende organisation med anknytning till FN:s miljöprogram som sprider riktlinjer för hållbarhetsredovisning.

**Hållbar utveckling** – Miljö, ekonomi och samhälle ska byggas hållbart. Brundtlandkommissionens definition på hållbar utveckling "är en utveckling som tillfredsställer dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillfredsställa sina behov".

**Idrifttagning** – I faser idrifttagning påvisas att samtliga funktioner i och kring järnvägen är godkända i enlighet med Botniabanan AB:s uppdrag.

**Infrastrukturförvaltare** – Den som förvaltar järnvägsinfrastruktur och driver och underhåller dess anläggningar (till skillnad från tågoperatörer som ansvarar för fordon och vagnar).

**Järnvägsplan** – Vald järnvägskorridor detaljstuderas och läggs fast i plan och profil.

**Kassaflöde** – Skillnaden mellan in- och utbetalningar.

**Kompensationsåtgärd** – Motverkar de negativa effekter som kan uppstå av olika projekt. Kompensationen för Botniabanans intrång på Natura 2000-områden måste motsvara minst samma naturvärden som de som kommer att påverkas.

**Laga kraft** – Järnvägsplanen vinner laga kraft när den fastställts av Trafikverket och när överklaganden, i så fall sådana skett, avgjorts av regeringen. En laga kraft vunen järnvägsplan ger rådighet över järnvägsmark.

**Lantmäteriförrättning** – Mätning och kartläggning av jordområden.

**Miljöbalken** – Sveriges samlade miljölagstiftning som trädde i kraft 1 januari 1999 och ersatte 15 tidigare lagar, bland annat naturvårdslagen, miljöskyddslagen, vattenlagen och lagen om kemiska produkter.

**Nöjdförklaring** – En handling som beskriver att fastighetsägaren är nöjd med det utförda arbetet.



Provdriktledaren spindeln i nätet vid höghastighetsprovning.

**Prisnivå** – Det sätt på vilket man med hjälp av ett index kan uttrycka samma värde vid olika tidpunkter.

**Projekt Botniabanan** – Ledning, planering, styrning och samordning av utredning, projektering, finansiering och produktion av Botniabanan enligt huvudavtal.

**Sakprovning** – Provning enligt miljöbalken av olika verksamheter.

**Samråd** – Dialog med berörda. Vid tidiga samråd kallas sakägare och myndigheter.

**Teknikhus** – Byggnad där teknisk utrustning är installerad.

**Tillåtlighet** – Regeringens godkännande enligt miljöbalken av Trafikverkets beslut om vald korridor inom vilken järnvägen kan byggas.

**Totalentreprenad** – Entreprenadform där entreprenören ansvarar för såväl projektering som utförande.

**Varumärke** – Betyder såväl företagssymbol som det övergripande löfte, försäkran, som ett företag eller en produkt förknippas med.

**Vitbok** – Erfarenheter som samlats upp i en bok över en oftast längre tidsrymd.

**Överlämning** – När Botniabanan är godkänd för trafikering överlämnas ansvaret från Botniabanan AB till Trafikverket på ett systematiskt och dokumenterat sätt.